

Zertifikatskurs: BWL - Betriebswirtschaft in sozialwirtschaftlichen Dienstleistungsunternehmen

Eine Fortbildung in 4 Modulen – am Standort Heidelberg

Seminarnummer: PII.02.006



Ihre Ansprechpartnerin der Paritätischen Akademie Süd:

Ina Mohr

Telefon

0152/08576959

E-Mail

mohr@akademiesued.org

Website

www.akademiesued.org

Kommen Sie gerne mit allen Fragen zum Kurs auf mich zu.
Wir freuen uns auf Sie als Teilnehmende!

Beschreibung

Führungskräfte in sozialwirtschaftlichen Dienstleistungsunternehmen werden vor erhebliche neue Anforderungen gestellt. Soziale Leistungen werden nicht mehr allein als "Wert an sich" angesehen, sondern müssen sich unter betriebs- und volkswirtschaftlichen Aspekten rechtfertigen. Dieser Wandel bewirkt einen Bedarf an Fachpersonal, das einerseits sachgerechte und professionelle Hilfeleistung einzuschätzen vermag und andererseits auch befähigt ist, Einrichtungen zu steuern und damit arbeitsfeldbezogene Aspekte der Sozialen Arbeit mit betriebswirtschaftlicher Kompetenz zu verknüpfen.

Dieser Zertifikatskurs für (stellvertretende) Geschäftsführungen sowie Leitungskräfte aus sozialen Organisationen und Einrichtungen zeigt die notwendigen betriebswirtschaftlichen Schritte zur langfristigen Professionalisierung sozialer Dienstleistungen auf. In vier Modulen erhalten Sie umfassendes, praxisorientiertes Knowhow von betriebswirtschaftlichen Kernwissensbeständen für die soziale Arbeit bis hin zum Aufbau zukunftsorientierter und umsetzbarer Ansätze im Personalmanagement. Der Kurs findet in Heidelberg im Forum am Park statt.

1. Modul: **Betriebswirtschaftliche Kernwissensbestände und strategische Planung**
2. Modul: **Personalmanagement**
3. Modul: **Rechnungswesen**
4. Modul: **Controlling**

Zielgruppe

Der Zertifikatskurs richtet sich an (stellvertretende) Geschäftsführungen sowie Leitungskräfte aus sozialen Organisationen.

Aufbau und Abschluss der Seminarreihe

Der Zertifikatskurs besteht aus 4 Modulen, mit jeweils 2 Präsenztagen in Heidelberg. Der Kurs ist geschlossen und es können keine Module einzeln gebucht werden, damit mit einer festen Gruppe intensiv über einen Zeitraum von sechs Monaten gearbeitet werden kann. Bei erfolgreichem Abschluss des Kurses - Voraussetzung dafür ist die durchgängige Teilnahme an den vier Modulen - erhalten die Teilnehmer*innen ein Zertifikat der Paritätischen Akademie Süd. Das aussagekräftige Zertifikat beschreibt den Umfang sowie die einzelnen Module mit den entsprechenden Themenschwerpunkten.

Module, Themen und Termine im Überblick

Termine

Modul 1:	Montag / Dienstag	06.05. + 07.05.2024 in Heidelberg
Modul 2:	Mittwoch / Donnerstag	03.07. + 04.07.2024 in Heidelberg
Modul 3:	Montag / Dienstag	30.09. + 01.10.2024 in Heidelberg
Modul 4:	Montag / Dienstag	11.11. + 12.11.2024 in Heidelberg

Modul 1: Betriebswirtschaftl. Kernwissensbestände und strategische Planung

Montag, 06.05.2024 von 10:30 bis 17:00 Uhr

Dienstag, 07.05.2024 von 09:00 bis 16:00 Uhr

Das Modul zielt darauf ab, die für soziale Einrichtungen zur Verfügung stehenden ökonomischen Instrumente in ihrem Zusammenhang und praxisnah zu vermitteln. Hierdurch werden Sie in die Lage versetzt, aus der Vielfalt an Möglichkeiten die geeigneten Instrumente für den eigenen Bedarf zu erkennen, Handlungsmöglichkeiten abzuleiten sowie mit Experten*innen zu kommunizieren. Im zweiten Teil des Seminars erlernen Sie die systematischen Methoden und Werkzeuge der strategischen Planung und Entscheidung (Unternehmensführung) als wesentliche Hilfestellung zur zukünftigen Sicherung Ihrer Organisation.

Folgende Themen werden behandelt:

- Ökonomische Grundbegriffe, Gegenstand und Abgrenzung aus dem Blickwinkel sozialer Organisationen und Einrichtungen
- Überblickartiger Transfer fachspezifischer, betriebswirtschaftlicher Kernwissensbestände in Unternehmensführung, Organisationsentwicklung, Personalmanagement, Rechnungswesen, Controlling, Marketing
- Betriebswirtschaftliche und nicht-betriebswirtschaftliche Zusammenhänge
- Visionen, Leitbilder und Ziele als Grundlage zukünftiger Ausrichtung
- Systematische Analyse und Bewertung von Umfeld sowie eigener Organisation
- Praxisnahe Diskussion von Strategieentwicklungsoptionen zur Ausgliederung, Spezialisierung, Kooperation, Differenzierung

Modul 2: Personalmanagement

Mittwoch, 03.07.2024 von 10:30 bis 17:00 Uhr

Donnerstag, 04.07.2024 von 09:00 bis 16:00 Uhr

Das Modul vermittelt den Teilnehmenden die grundlegenden Bestandteile des Personalmanagements sowie dessen herausragende Stellung für soziale Organisationen und Einrichtungen. Die Seminarinhalte zielen insbesondere darauf ab, Personalmanagement als Führungsaufgabe im Kontext einer lernenden Organisation zu verstehen. Ausgehend von einem Konzept des strategisch leitbildorientierten Personalmanagements bilden zunächst fundierte Ansätze zur Personalbedarf- und Personalbestandsermittlung und zur Personalauswahl den Schwerpunkt. Außerdem werden unterstützende, praxisnahe Verfahren und Instrumente in der Personalentwicklung vorgestellt. Der Transfer von theoretischen Modellen in praxisnahe Beispiele soll dabei die Umsetzung im betrieblichen Alltag erleichtern.

Folgende Themen werden behandelt:

- Personalmanagement als Führungsaufgabe
- Konzept eines strategisch leitbildorientierten Personalmanagements
- Personalbestandsermittlung
- Personalauswahl
- Zukunftsorientiertes Personalmanagement
- Grundlagen und Instrumente der Personalentwicklung

Modul 3: Rechnungswesen

Montag, 30.09.2024 von 10:30 bis 17:00 Uhr

Dienstag, 01.10.2024 von 09:00 bis 16:00 Uhr

Die Teilnehmer*innen werden in die Lage versetzt, unterschiedliche Formen des Rechnungswesens sowie deren rechtliche Grundlagen in ihrer Bedeutung für die eigene Organisation zu bewerten. Des Weiteren wird die Kompetenz zur praktischen Umsetzung der Einnahme-Überschuss-Rechnung (Einfache Buchhaltung) vermittelt. Ein besonderes Anliegen des Seminars ist es, schrittweise das System, den Aufbau und die Zusammenhänge des kaufmännischen Rechnungswesens (Doppelte Buchhaltung) zu verstehen sowie Jahresabschlüsse (Bilanz + Gewinn- und Verlustrechnung) zu lesen, zu interpretieren und dabei Spielräume für die eigene Organisation entwickeln zu können.

Folgende Themen werden behandelt:

- Ziele und Aufgaben des Rechnungswesens, unterschiedliche Formen, rechtliche Grundlagen
- Einnahme-Überschuss-Rechnung, Fähigkeiten praxisbezogener Anwendung und analytische Bewertung
- Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung im kaufmännischen Rechnungswesen, Konto und Kontoplan, Wege zum Jahresabschluss, Inventur
- Grundprinzipien und Aufbau von Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung

Modul 4: Controlling

Montag, 11.11.2024 von 10:30 bis 17:00 Uhr

Dienstag, 12.11.2024 von 09:00 bis 16:00 Uhr

In diesem Modul werden Controlling-Instrumente für die spezifischen Belange von sozialen Organisationen und Einrichtungen vermittelt, die (zukünftig) in hohem Maße zur Verbesserung der wirtschaftlichen Situation sowie auch zur Umsetzung des sozialen Anspruchs beitragen sollten. Besonderes Anliegen dabei ist, jene Instrumente des operativen und strategischen Controllings anwendbar zu machen, deren Umsetzung sich in der Praxis bewährt hat.

Folgende Themen werden behandelt:

- Inhalte und Ziele von Controlling, Differenzierung zwischen operativem und strategischem Controlling
- Budgetierung/Haushaltsplanaufstellung
- Gemeinkostenmanagement
- Kennzahlensysteme, Wirtschaftlichkeitsberechnungen
- Stärken-/Schwächenanalyse, Benchmarking
- Portfolioanalyse

Dozent*innenteam



Prof. Dr. Jürgen Holdenrieder

Prof. Dr. Jürgen Holdenrieder ist Prodekan der Fakultät Soziale Arbeit, Bildung und Pflege an der Hochschule Esslingen. Er ist Studiengangsleiter des Masterstudiums Sozialwirtschaft.

Herr Holdenrieder hat diesen Zertifikatskurs BWL mit der Paritätischen Akademie Süd konzipiert und ist seit Beginn Dozent. Seine Fachgebiete sind Sozialmanagement und Sozialwirtschaft.



Prof. Dr. Rita Grimm

Prof. Dr. Rita Grimm ist Professorin an der Fakultät Soziale Arbeit, Bildung und Pflege der Hochschule Esslingen. Sie ist Expertin für die Themen Führung, Leitung und Management in sozialen Organisationen.

Veranstaltungsort

Der Standort **Forum am Park in Heidelberg** verfügt über eine optimale Anbindung an den öffentlichen Personennahverkehr, zahlreichen Parkmöglichkeiten und diversen Hotels und Restaurants im direkten Umfeld.



Der PARITÄTISCHE Forum am Park

Poststraße 11
69115 Heidelberg

Tel: 06221 / 7262160

www.forum-am-park.de

Anmeldung und Kosten

Die Anmeldung erfolgt über die [Kursseite](#) auf der Homepage der Paritätischen Akademie Süd.

Für Mitgliedsorganisationen des Paritätischen kostet der Zertifikatskurs inkl. Tagesverpflegung € 2.060,-. Für Nicht-Mitgliedsorganisationen beträgt die Teilnahmegebühr € 2.360,-.

Im Preis ist die Verpflegungspauschale (inkl. Mittagessen) von 40,- € + MwSt. pro Tag enthalten. Diese wird auf der Rechnung gesondert ausgewiesen. Des Weiteren sind die Seminarunterlagen im Preis inbegriffen.